



B D F

LAPORAN TAHUNAN 2025

PT BALI KERTHI DEVELOPMENT FUND VENTURA



**Menumbuh Kembangkan
Wirausaha Kecil dan Menengah
Menjadi Pengusaha yang
Tangguh dan Mandiri**

**PERSETUJUAN DEWAN KOMISARIS
PT BALI KERTHI DEVELOPMENT FUND VENTURA
TERHADAP LAPORAN DIREKSI
MENGENAI KINERJA USAHA PERSEROAN
TAHUN BUKU 2025**

DENPASAR, 19 FEBRUARI 2026

DIREKSI

DIREKTUR



A.A.I.A MAHARANI

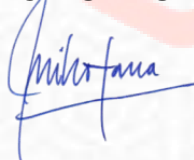
DIREKTUR UTAMA



I MADE GUNAWIRAWAN

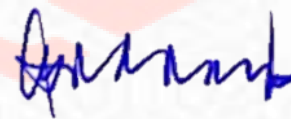
DEWAN KOMISARIS

KOMISARIS



NGAKAN PUTU MIHARJANA

KOMISARIS UTAMA



I KETUT WIDIANA KARYA

Daftar Isi

- | | | | |
|----------|---|-----------|--------------------------------|
| 1 | VISI DAN MISI | 9 | KINERJA TAHUN 2025 |
| 2 | SAMBUTAN DIREKSI | 35 | IKHTISAR RBT TAHUN 2026 |
| 3 | LAPORAN PENGAWASAN DEWAN KOMISARIS | 37 | LAMPIRAN – LAMPIRAN |
| 5 | PROFIL PERUSAHAAN | | |



Kinerja Tahun 2025

- | | | | |
|-----------|-------------------------------|-----------|---|
| 10 | Ringkasan Kinerja | 27 | Rapat Umum Pemegang Saham |
| 11 | Perkembangan Usaha | 29 | Pengawasan Dewan Komisaris |
| 12 | Catatan Atas Laporan Keuangan | 31 | Kepatuhan Terhadap POJK No 25/2023 |
| 17 | Sumber Dana | 32 | Tanggungjawab Sosial dan Literasi Inklusi Keuangan |
| 18 | Sumber Daya Manusia | | |
| 19 | Kilas Galeri 2025 | 34 | Tata Kelola Perusahaan dan Penerapan Keuangan Berkelanjutan |



Ikhtisar Rencana Bisnis Tahunan 2026

- | | |
|-----------|--------------------------------------|
| 36 | Ikhtisar Rencana Bisnis Tahunan 2026 |
|-----------|--------------------------------------|



Lampiran-Lampiran

- | | |
|-----------|----------------------------|
| 38 | Struktur Organisasi |
| 39 | Daftar Pemegang Saham |
| 40 | Laporan Auditor Independen |



Menjadi lembaga pembiayaan alternatif terbaik dan terpercaya bagi usaha kecil, menengah dan koperasi dalam pelayanan jasa keuangan dan konsultasi manajemen yang ada di daerah Bali dalam mendukung transformasi ekonomi Bali.



Menumbuhkan dan meningkatkan produktivitas serta semangat kewirausahaan pengusaha kecil, menengah dan koperasi agar dapat menjadi pengusaha yang tangguh, mandiri, dan meningkatkan nilai tambah investasi pemegang saham dalam mendukung transformasi ekonomi Bali menuju Bali era baru: Maju, Hijau, Tangguh, Sejahtera dan Berkelanjutan

Sekapur Sirih

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas perkenaan-Nya sehingga PT Bali Kerthi Development Fund Ventura (BDF) dapat menyelesaikan Laporan Tahunan 2025. Laporan ini merupakan wujud nyata akuntabilitas Direksi dalam mengelola amanat perusahaan di tengah dinamika industri modal ventura yang penuh tantangan.

Tahun 2025 merupakan periode transformatif sekaligus penuh tantangan bagi BDF. Kami telah melakukan langkah strategis dengan menyesuaikan Maksud dan Tujuan serta Kegiatan Usaha Perseroan sesuai POJK No. 25 Tahun 2023, di mana BDF kini resmi menyandang kategori *Venture Debt Corporation* (VDC). Perubahan ini memperjelas arah strategis kami dalam menasar sektor UMKM potensial dan menjalankan amanat sebagai *Strategic Mission Vehicle* (SMV) Pemerintah Provinsi Bali dalam mendukung transformasi Ekonomi Kerthi Bali.

Sepanjang tahun 2025, perusahaan menghadapi dinamika struktur permodalan yang krusial. Kami memberikan apresiasi atas tambahan setoran modal dari PT Jamkrida Bali Mandara (Perseroda) yang telah terealisasi, sehingga posisi ekuitas BDF per 31 Desember 2025 mencapai Rp55,28 miliar, telah memenuhi ketentuan modal minimum OJK untuk kategori VDC. Meskipun realisasi laba tahun berjalan sebesar Rp119 juta, berada di bawah proyeksi awal akibat momentum penyaluran modal yang baru terealisasi di penghujung semester pertama, dan belum optimalnya penyaluran,

kami berhasil menjaga kualitas aset dengan rasio NPIF neto yang sehat di level 1,55% dan telah membentuk cadangan kerugian sesuai ketentuan PSAK 71.

Sebagai bentuk komitmen kami terhadap transparansi dan tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance*), dapat kami sampaikan bahwa:

"Laporan keuangan PT Bali Kerthi Development Fund Ventura (BDF) per 31 Desember 2025 telah diaudit oleh KAP Johan Malonda Mustika dan rekan, dengan opini "wajar dalam semua hal yang material, posisi keuangan BDF tanggal 31 Desember 2025, serta kinerja keuangan dan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia."

Capaian ini menjadi landasan bagi kami untuk menatap tahun 2026 dengan optimisme yang lebih kuat. Fokus kami ke depan adalah penguatan manajemen risiko yang lebih *prudent*, diversifikasi pendanaan, serta optimalisasi investasi pada pembiayaan usaha produktif dan instrumen penyertaan modal guna memberikan kontribusi pendapatan yang lebih signifikan.

Kami mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada para Pemegang Saham, Otoritas Jasa Keuangan (OJK), mitra kerja, dan seluruh karyawan atas dukungan serta dedikasinya. Semoga BDF terus tumbuh berkelanjutan dan memberikan nilai tambah bagi perekonomian Bali dan Nasional.

Pemegang Saham yang Terhormat,

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya, Dewan Komisaris dapat menyampaikan Laporan Pengawasan untuk Tahun Buku 2025. Laporan ini merupakan wujud pertanggungjawaban kami atas fungsi supervisi dan pemberian nasihat yang dilakukan sepanjang tahun 2025 guna memastikan PT Bali Kerthi Development Fund Ventura (BDF) berjalan sesuai prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*).

Dalam menjalankan fungsi supervisi, Dewan Komisaris memastikan adanya jalur komunikasi yang terbuka dan terstruktur dengan jajaran Direksi. Pengawasan sepanjang tahun buku 2025 dilakukan secara komprehensif, tidak hanya melalui peninjauan laporan berkala, tetapi juga melalui koordinasi aktif yang meliputi:

- **Rapat Internal Dewan Komisaris:** Dilaksanakan secara berkala untuk mengevaluasi efektivitas kebijakan pengawasan dan merumuskan nasihat strategis bagi Direksi. Pada tahun 2025 rapat dilakukan sebanyak 3(tiga) kali dengan kehadiran 100%
- **Rapat Gabungan (Rapat Manajemen) dengan Direksi:** Forum ini digunakan sebagai media untuk memantau secara langsung progres capaian Rencana Bisnis Tahunan (RBT), membahas tantangan operasional, serta memastikan bahwa setiap keputusan strategis manajemen selaras dengan visi perusahaan dan kepatuhan terhadap regulasi OJK. Pada tahun 2025 rapat dilakukan sebanyak 7 (tujuh) kali dengan kehadiran 100%.

Dewan Komisaris memberikan apresiasi kepada Direksi atas keberhasilan mengelola transisi perusahaan menjadi *Venture Debt Corporation* (VDC) sesuai POJK No. 25 Tahun 2023. Kami mencatat bahwa Direksi telah melakukan penyesuaian Rencana Bisnis Tahunan (RBT) 2025 secara responsif terhadap dinamika struktur permodalan, sehingga fokus perusahaan kini lebih tajam dalam mendukung ekosistem Ekonomi Kerthi Bali melalui pembiayaan produktif.

Salah satu fokus utama pengawasan kami di tahun 2025 adalah memastikan terpenuhinya ketentuan modal minimum OJK. Dewan Komisaris secara intensif mengawal proses setoran modal dari PT Jamkrida Bali Mandara (Perseroda), sehingga per 31 Desember 2025, Ekuitas BDF mencapai Rp 55,277 Miliar. Posisi ini jauh melampaui batas minimum Rp 25 Miliar yang ditetapkan regulator untuk kategori VDC, memberikan fondasi yang cukup kokoh bagi keberlanjutan bisnis.

Dalam aspek manajemen risiko, Dewan Komisaris menilai Direksi telah menerapkan prinsip kehati-hatian (*prudence*) dengan sangat baik. Hal ini tercermin dari:

- **Kualitas Aset:** Rasio NPIF neto yang terjaga di level 1,55%, jauh di bawah ambang batas risiko industri.
- **Pencadangan (CKPN):** Pembentukan cadangan kerugian telah dilakukan secara disiplin sesuai standar akuntansi dan hasil audit KAP Johan Malonda Mustika dan rekan yang memberikan opini "**Wajar Tanpa Pengecualian**".

LAPORAN PENGAWASAN DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris secara rutin memantau efektivitas sistem pengendalian internal dan kepatuhan terhadap regulasi OJK. Untuk tahun buku 2026, kami mendorong Direksi untuk:

1. Mengakselerasi penyaluran dana *idle* agar lebih produktif namun tetap selektif.
2. Memperkuat infrastruktur Teknologi Informasi dan kapasitas SDM untuk mendukung layanan digital yang lebih aman dan efisien.

Dewan Komisaris menyimpulkan bahwa Direksi telah menjalankan tugas pengurusan dengan dedikasi tinggi dan selaras dengan kepentingan para Pemegang Saham. Kami mengucapkan terima kasih atas kepercayaan yang diberikan dan optimis bahwa BDF akan tumbuh lebih kuat.

PROFIL PERUSAHAAN





B D F

PENGURUS BDF



Komisaris

Ngakan Putu Miharjana



Komisaris Utama

I Ketut Widiana Karya



Direktur

A.A.I.A Maharani



Direktur Utama

I Made Gunawirawan

PROFIL PERUSAHAAN

PT Bali Kerthi Developmnet Fund Ventura



Bidang Usaha

Modal Ventura



Kegiatan Usaha

Venture Debt Corporation (VDC)



Modal Dasar

Rp 150 Miliar



Modal Disetor

Rp 46,572 Miliar



Jumlah Karyawan

27 orang



Dasar Hukum

- Akta RUPS LB PT SBV Nomor 19 Tanggal 27 Desember 2023
- SK Kemenkum HAM Nomor AHU-0001521.AH.01.02 Tahun 2024
- SK Dewan Komisiner OJK Nomor KEP-21/KO.18/2024



Tanggal Pendirian

10 Desember 1994



Tanggal Perubahan

27 Desember 2023



Jaringan Kantor

- 1 Kantor Pusat
- 2 Kantor Cabang



Komposisi Pemegang Saham





Akses Informasi



Tlp Kantor Pusat
0361-222957



E-mail
bkdfventura@bdf.co.id atau
balivent@yahoo.co.id



Website
bdf.co.id



Instagram
balikerthidevelopmentfund



WhatsApp
+62 897-0908-888



Tlp Kantor Singaraja
0362-3302769
Tlp Kantor Negara
0365-4740118



Alamat Kantor

Kantor Pusat Denpasar

Jl. Diponegoro No. 150
Komplek IDT/Genteng Biru
Blok B 23-24 Denpasar
Telp. 0361-222957, 262304, 262308

Kantor Cabang Singaraja

Jl. Diponegoro No. 117 Singaraja
Telp. 0362-3302769
E-mail : bdfsingaraja@bdf.co.id

Kantor Cabang Negara

Jl. Pahlawan No. 12 Negara
Telp. 0365-4740118
E-mail : bdfnegara@bdf.co.id

KINERJA **TAHUN 2025**



RINGKASAN KINERJA

Aset

Rp 59,363 Miliar



Total Pendapatan

Rp 4,845 Miliar



Investasi

Rp 30,987 Miliar



Total Beban

Rp 4,726 Miliar



Pinjaman

Rp 3,764 Miliar



Laba Bersih

Rp 119 Juta



Ekuitas

Rp 55,277 Miliar



NPIF Netto

1,55%



I. PERKEMBANGAN USAHA

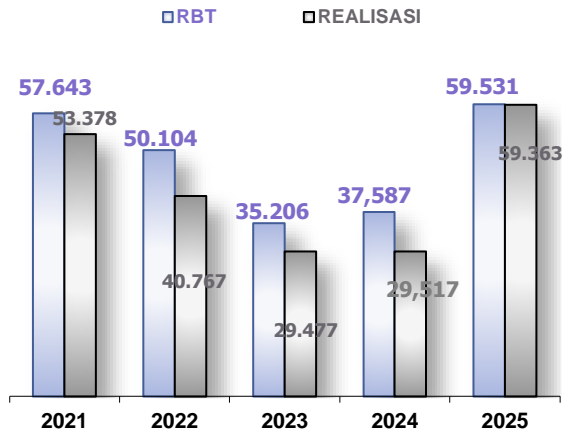
(dalam Juta Rupiah)

Ikhtisar Laporan Keuangan Komparatif Untuk Periode Yang Berakhir Tgl 31 Desember 2024 dan 2025 (Audited)

Keterangan	2024	2025	Perubahan RBT 2025	vs Perubahan RBT 2025		vs Real. Desember 2024	
				Rp	%	Rp	%
NERACA							
ASET	29,517	59,363	59,531	(168)	99.72%	29,845	101.11%
ASET LANCAR	4,160	26,257	10,770	15,486	243.79%	22,097	531.19%
Deposito	3,300	20,050	9,800	10,250	204.59%	16,750	507.58%
Kas & Setara Kas	471	5,543	543	4,999	1020.03%	5,072	1077.93%
Uang Muka	134	411	136	275	302.09%	277	205.99%
Biaya Dibayar Dimuka	246	214	280	(66)	76.40%	(32)	-13.18%
INVESTASI BRUTO	23,421	30,987	46,712	(15,724)	66.34%	7,567	32.31%
CKPN	(279)	(319)	(569)	250	56.14%	(40)	-14.41%
NPIF Bruto	2.75%	1.85%	2.32%	(0)	-0.47%	(0)	-0.91%
NPIF Netto	2.40%	1.55%	2.14%	(0)	-0.59%	0	-0.85%
ASET TETAP	1,335	1,542	1,523	19	101.27%	206	15.45%
AYDA	738	738	924	(185.69)	79.89%	-	0.00%
LIABILITAS	8,267	4,085	4,138	(52)	98.73%	(4,182)	-50.58%
Utang Bank	8,030	3,764	3,764	-	100.00%	(4,267)	-53.13%
Utang Lain - lain	237	321	374	(52)	85.96%	85	35.82%
EKUITAS	21,250	55,277	55,393	(116)	99.79%	34,027	160.13%
Modal disetor	12,572	46,572	46,572	0	100.00%	34,000	270.44%
Cadangan	3,337	3,360	3,360	0	100.00%	23	0.69%
Laba (rugi) tahun berjalan	115	119	235	(116)	50.73%	4	3.68%
Saldo laba	5,142	5,142	5,142	(0)	100.00%	0	0.00%
Agio/Disagio	85	85	85	0	100.00%	0	0.00%
LABA RUGI	115	119	235	(116)	50.72%	4	3.68%
PENDAPATAN OPERASIONAL							
Bunga	3,262	3,306	4,046	(740)	81.70%	44	1.34%
Provisi & Adm. Fee	218	386	628	(242)	61.44%	168	77.00%
Laba(Rugi) Penyertaan Modal/OK	256	207	209	(2)	99.04%	(49)	-19.13%
Pendapatan Operasional Lainnya	554	87	1	87	14527.37%	(467)	-84.28%
TOTAL PENDAPATAN OPERASIONAL	4,290	3,986	4,884	(898)	81.61%	(304)	-7.10%
BIAYA OPERASIONAL							
Biaya Bunga Pinjaman	321	486	488	(2)	99.60%	165	51.38%
Pegawai	2,719	3,016	3,080	(64)	97.91%	297	10.91%
Perjalanan dinas	124	107	120	(12)	89.72%	(17)	-13.48%
Biaya Sewa	57	58	57	0	100.16%	0	0.16%
Imbalan Pasca Kerja	221	279	279	(0)	100.00%	59	26.65%
Pengembangan SDM	67	85	65	20	131.07%	18	27.38%
Umum & Adm	343	392	445	(54)	87.98%	48	14.06%
Profesional	223	125	151	(26)	82.84%	(99)	-44.14%
Penyisihan	-	43	290	(247)	14.88%	43	0.00%
Depresiasi	133	128	216	(88)	59.32%	(5)	-3.74%
TOTAL BIAYA OPERASIONAL	4,209	4,719	5,191	(472)	90.90%	510	12.12%
LABA (RUGI) OPERASIONAL	82	(733)	(307)	(426)	238.55%	(815)	-998.60%
PENDAPATAN (BIAYA) NON OPERASIONAL							
Bunga Deposito	56	664	560	104	118.59%	608	1079.14%
Non Operasional lainnya	17	195	16	179	1213.57%	178	1016.51%
Biaya Administrasi Bank	8	7	5	2	141.00%	(1)	-11.81%
TOTAL PENDAPATAN (BIAYA) NON OPERASIONAL	66	852	571	281	149.19%	786	1195.19%
LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK	147	119	264	(145)	45.16%	(28)	-19.11%
Pajak penghasilan	32	-	29	(29)	0.00%	(32)	-100.00%
Beban (penghasilan) Pajak Tangguhan	0	1	-	1	0.00%	0	102.64%
LABA (RUGI) SETELAH PAJAK	115	119	235	(116)	50.49%	4	3.20%
RATIO RATIO							
Investment Rate (Total)	17.07%	11.16%	10.84%		0.32%		-5.91%
Investment Rate (Bunga)	18.35%	16.00%	15.83%		0.17%		-2.35%
Investment Rate (Deposito)	2.58%	3.59%	3.36%		0.23%		1.01%
Net Interest Margin (Total)	15.81%	10.04%	9.87%		0.17%		-5.77%
Overhead Cost	14.09%	8.56%	8.31%		0.25%		-5.53%
PROFIT MARGIN	0.45%	0.27%	0.47%		-0.20%		-0.18%
Ratio Dana Ventura	0.00%	0.00%	0.00%		0.00%		0.00%
Ratio kegiatan UMKM thd total kegiatan usaha	84.79%	90.00%	87.11%		2.89%		5.21%
ROA	0.41%	0.24%	0.44%		-0.20%		-0.17%
ROE	0.54%	0.27%	0.49%		-0.22%		-0.27%
BOPO	98.10%	118.39%	106.29%		12.10%		20.29%
Current Ratio (%)	113.10%	1055.34%	423.95%		631.39%		942.24%
Cash Ratio (%)	75.32%	1028.64%	883.00%		145.64%		953.32%
Tingkat Kesehatan Keuangan	Sehat	Sehat	Sehat				

II. CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

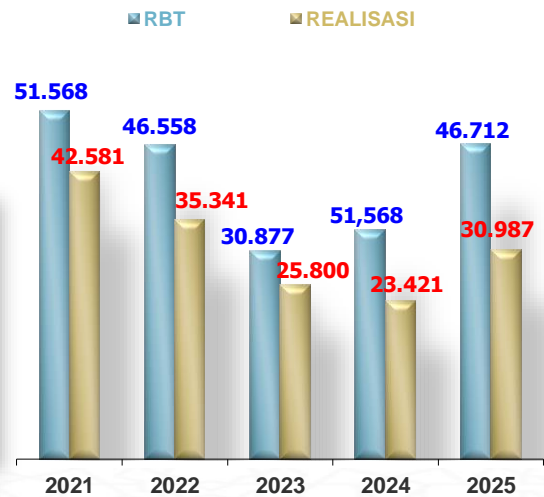
ASET



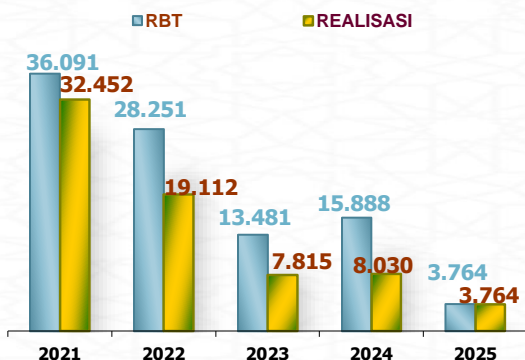
Pada tahun 2025 aset BDF mencatat pertumbuhan yang ekspansif sebesar 101,11% (yoy), melonjak dari Rp. 29,517 miliar di tahun 2024 menjadi Rp. 59,531 miliar pada posisi per 31 Desember 2025. Jika dibandingkan dengan RBT per 31 Desember 2025, total aset tercapai 99,72%.

INVESTASI

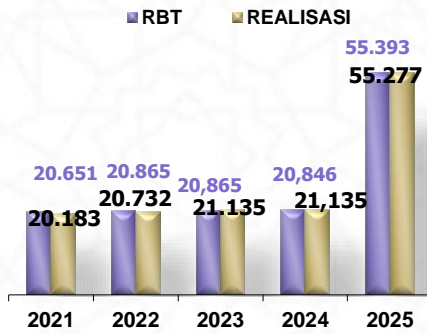
Outstanding Investasi per 31 Desember 2025 terealisasi sebesar Rp. 30,987 miliar atau mengalami peningkatan Rp. 7,567 miliar (32,31%) dibandingkan dengan posisi per 31 Desember 2024. Jika dibandingkan dengan RBT per 31 Desember 2025, realisasi outstanding investasi tercapai 66,34% dari RBT.



PINJAMAN



Total pinjaman PT BDF per 31 Desember 2025 tercatat sebesar Rp. 3,764 miliar hanya dari BPD Bali, mengalami penurunan sebesar 53,13% dibandingkan dengan posisi per 31 Desember 2024 (Rp 8,030 miliar). Penurunan ini berasal dari pembayaran angsuran, dimana sepanjang tahun 2025, BDF tidak melakukan tambahan pinjaman baru.

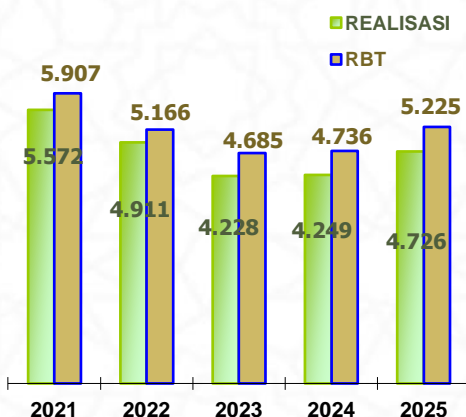
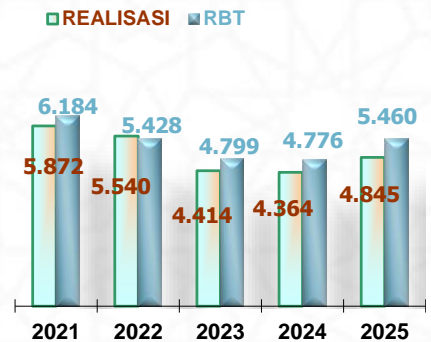


EKUITAS

Kondisi permodalan perusahaan semakin solid dengan ekuitas sebesar Rp. 55,277 miliar atau tumbuh sebesar Rp 34,027 (160,13%) dibandingkan dengan posisi per 31 Desember 2024. Bila dibandingkan dengan RBT per 31 Desember 2025 ekuitas tercapai 99,79% dari RBT yang ditargetkan.

TOTAL PENDAPATAN

Total Pendapatan sampai dengan 31 Desember 2025 sebesar Rp. 4,845 miliar, mengalami peningkatan Rp 481 juta (11,02%) dibandingkan dengan periode yang sama tahun 2024. Bila dibandingkan dengan RBT sampai dengan 31 Desember 2025, tercapai 88,74% dari RBT.

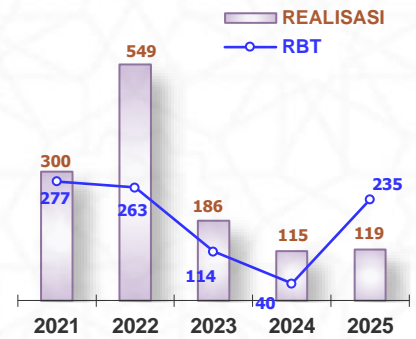


TOTAL BEBAN

Total beban sampai dengan 31 Desember 2025 sebesar Rp. 4,726 miliar. Bila dibandingkan dengan RBT sampai dengan 31 Desember 2025 biaya operasional terealisasi Rp 499 juta lebih rendah dari RBT, menunjukkan keunggulan perusahaan dalam pengelolaan beban, hingga sukses ditekan (9,54%) di bawah target (RBT).

LABA (RUGI) SETELAH PAJAK

Sampai dengan 31 Desember 2025, Kinerja profitabilitas mencatatkan hasil yang cukup baik dengan Laba Setelah Pajak sebesar Rp 119 juta, meskipun pencapaian masih berada dibawah RBT. Hal ini disebabkan karena total pendapatan tercapai 88,74% dari RBT dan total beban sukses ditekan sebesar 9,54% dibawah RBT.



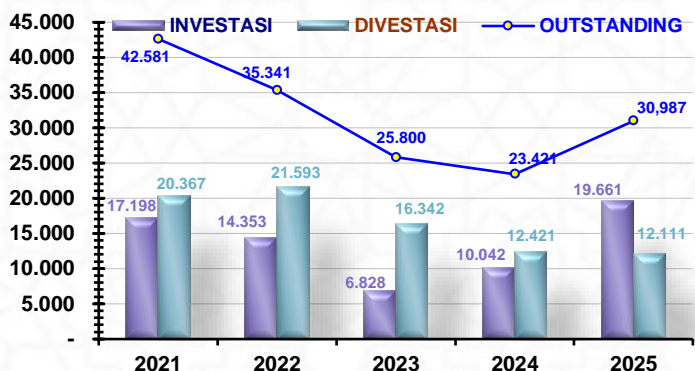
OPINI AUDITOR

Laporan Keuangan BDF disajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan PT Bali Kerthi Development Fund Ventura tanggal 31 Desember 2025, serta kinerja keuangan dan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.



III. KONDISI INVESTASI

PERKEMBANGAN INVESTASI



Perkembangan investasi, divestasi dan outstanding investasi selama lima tahun terakhir

KONDISI KESEHATAN INVESTASI

Outstanding Investasi bermasalah per 31 Desember 2025 sebesar Rp 572 juta, terjadi penurunan sebesar Rp 73 juta jika dibandingkan dengan posisi per 31 Desember 2024. Dari 120 debitur/PU yang ada, 4 Debitur masuk dalam kategori Debitur bermasalah.

	31 Des 23			31 Des 24			31 Des 25			Mutasi
	Jml Debitur	Nominal	%	Jml Debitur	Nominal	%	Jml Debitur	Nominal	%	
Lancar	157	23,383	90.63%	105	22,018	94.01%	108	29,251	94.40%	7,233
DPK	7	729	2.82%	7	758	3.24%	8	1,164	3.76%	406
K Lancar	0	-	0.00%	1	73	0.31%	0	-	0.00%	(73)
Diragukan	0	-	0.00%	0	-	0.00%	0	-	0.00%	-
Macet	6	1,688	6.54%	4	572	2.44%	4	572	1.85%	-
CKPN		676	2.62%		279	1.19%		319	1.03%	40
Total	170	25,800	100%	117	23,421	100%	120	30,987	100%	7,567
NPIF	6	1,688	6.54%	5	645	2.75%	4	572	1.85%	73
NPIF netto			5.22%			2.40%			1.55%	

PT BALI KERTHI DEVELOPMENT FUND VENTURA LAPORAN PENILAIAN TINGKAT KESEHATAN TAHUN 2024 DAN 2025			
NO	FAKTOR PENILAIAN	2024	2025
1	Tata Kelola Perusahaan yang baik	2	2
2	Profil Risiko	2	2
3	Rentabilitas	2	3
4	Permodalan	2	2
Peringkat Tingkat Kesehatan Perusahaan		PK-2	PK-2

Berdasarkan SEOJK Nomor 19/SEOJK.06/2024 Tentang Penilaian Tingkat Kesehatan Perusahaan Modal Ventura dan Perusahaan Modal Ventura Syariah. Pada tahun 2025, Peringkat Komposit Tingkat Kesehatan PT Bali Kerthi Development Fund Ventura (BDF) berada di **Peringkat Komposit 2 (PK-2)** yaitu:

“ Mencerminkan kondisi perusahaan yang secara umum Sehat sehingga dinilai mampu menghadapi pengaruh negatif yang signifikan dari perubahan kondisi bisnis dan faktor eksternal lain yang tercermin dari peringkat faktor penilaian, antara lain penerapan tata kelola perusahaan yang baik, profil risiko, rentabilitas (lemah), tetapi tertolong oleh permodalan yang kuat. Penilaian tersebut mengacu pada laporan keuangan audited per 31 Desember 2025, dimana BDF tidak mengalami kerugian”.





TOTAL PINJAMAN
Rp 3.763.888.877

BPD BALI

Rp 3.763.888.877

SUMBER DANA BPD BALI

BDF menandatangani perjanjian pinjaman dengan plafond Rp. 6,5 miliar, bunga 9% per tahun jangka waktu 36 bulan. Pencairan I dilakukan pada Juli 2024 sebesar Rp. 3,5 miliar, pencairan tahap II dilakukan pada November 2024 sebesar Rp. 3 miliar. Outstanding pinjaman BPD BALI per 31 Desember 2025 sebesar Rp. 3,764 miliar.



SDM

Karyawan/karyawati BDF per 31 Desember 2025 sebanyak 27 orang dengan status sebagai karyawan tetap 17 orang dan karyawan kontrak 10 orang, yang telah menempati divisi masing-masing yaitu :

No	Kantor	Divisi	Jumlah
1	Pusat, Denpasar	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kadiv Investasi ▪ Kadiv Operasional ▪ VCO ▪ Legal/Appraisal/Remedial ▪ Operasional ▪ Petugas APU, PPT & PPPSPM ▪ Manajemen Risiko & HRD ▪ SPI ▪ Sekretaris & Umum 	<ul style="list-style-type: none"> • 1 Orang • 1 Orang • 1 Orang • 2 Orang • 3 Orang • 1 Orang • 1 Orang • 1 Orang • 8 Orang
Sub Total			19 Orang
2	Cabang Singaraja	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pimpinan Kantor Cabang ▪ VCO 	<ul style="list-style-type: none"> • 1 Orang • 3 Orang
Sub Total			4 Orang
3	Cabang Negara	<ul style="list-style-type: none"> ▪ VCO 	<ul style="list-style-type: none"> • 4 Orang
Sub Total			4 Orang
Total			27 Orang



KILAS GALERI 2025



8 Januari 2025

Dirut BDF melakukan Kunjungan Lapangan Bandara Letkol Wisnu Buleleng



16 Januari 2025

BDF menerima Kunjungan Bapak Mohammad Arief (INPARTNER)



17 Januari 2025

BDF menerima Kunjungan Bloomberg



12 Februari 2025

Dirut BDF hadir dalam kegiatan Site visit area Kawasan Industri Terpadu Batang, Jawa Timur

KILAS GALERI 2025



6 Maret 2025

BDF menghadiri undangan Rapat Pemanfaatan Lahan Tantular Barat bersama Bapak Gubernur Bali di Jaya Sabha



13 Maret 2025

BDF menghadiri undangan Rapat Tindak Lanjut Bandara Letkol Wisnu bersama Bapak Gubernur Bali di Jaya Sabha



15-16 April 2025

BDF menghadiri kegiatan Pelaksanaan Program Compact II MCA-Indonesia II yang didanai oleh Hibah *Millenium Challenge Corporation* (MCC) di Fairfield by Marriott Bali Kuta



16 April 2025

Focus Group Discussion (FGD) dalam rangka studi Desain Ekosistem Transportasi Hijau dan Kendaraan Listrik Terpadu untuk Tingkat Nasional dan Provinsi Bali di Kantor BDF

KILAS GALERI 2025



17 April 2025

BDF melakukan diskusi Pengembangan BDF bersama Inpartner di Kantor BDF



29 April 2025

Meeting Pembahasan Penyertaan Modal Kedirgantaraan Bandara Letkol Wisnu di Kantor BDF



30 April 2025

BDF menghadiri kegiatan *Kick Off* dan *Capacity Building Bali Investment Challenge 2025* di Kantor Bank Indonesia Provinsi Bali



20 Mei 2025

BDF menghadiri FGD Laporan penyusunan "strategi pengembangan tenaga kerja untuk Nusa Penida 100% Energi Terbarukan 2030" di Hotel The Trans Resort Bali

KILAS GALERI 2025



23 Mei 2025

BDF melaksanakan kegiatan Tanggungjawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) dan Literasi & Inklusi Keuangan di Pura Kahyangan Dalem Desa Adat Dharma Sadhu Mandung



2 Juni 2025

BDF ikut serta dalam acara *Showcasing Investment Bali Jagadhita 2025* yang dilaksanakan oleh Bank Indonesia Provinsi Bali di Gedung Dharma Alaya Lumintang



12 Juni 2025

BDF menghadiri kegiatan Lokakarya Desain Transportasi Hijau Terpadu dan Ekosistem Kendaraan Listrik di Provinsi Bali di Prime Plaza Hotel Sanur - Bali



25 Juni 2025

BDF menghadiri Penandatanganan MOU kerjasama strategi pengembangan kawasan industri *e-mobility* berbasis teknologi Korea di Bali yang dilaksanakan di Kantor Gubernur Bali

KILAS GALERI 2025



2 Juli 2025

BDF menghadiri acara Prakonvensi Rancangan Standar Kompetensi Kerja Nasional Indonesia (RSKKNI) Bidang Perusahaan Modal Ventura di Yogyakarta



9 Agustus 2025

BDF rapat dengan Pusat Investasi Pemerintah (PIP) bersama Bapak Imaduddin selaku Direktur Hukum dan Manajemen Risiko di Kantor JBM



20 Agustus 2025

BDF menghadiri Konvensi Rancangan Standar Kompetensi Kerja Nasional Indonesia (RSKKNI) Bidang Perusahaan Modal Ventura di Padma Resort Legian, Bali



21-23 Agustus 2025

Direksi BDF mengikuti Pelatihan dan Sertifikasi Manajemen Risiko Perusahaan Modal Ventura Daerah di Jakarta

KILAS GALERI 2025



25 Agustus 2025

BDF menghadiri acara Peluncuran dan Penandatanganan Nota Kesepakatan pada Program Elektrifikasi Transportasi Publik di Bali dalam Acara Forum Investasi Iklim - Pekan Iklim Bali 2025



23 September 2025

Audiensi dengan Bapak Sekda Provinsi Bali



2 Oktober 2025

BDF audiensi dengan Bapak Gubernur Bali di Jayasabha, rumah Jabatan Gubernur



13-14 Oktober 2025

BDF melaksanakan Pelatihan Karyawan dengan Tema "Pendidikan Internal Karyawan BDF *Grow Together: Mengasah Potensi Diri untuk Produktivitas Maksimal*" di Hotel Harris Denpasar

KILAS GALERI 2025



13 Oktober 2025

BDF menghadiri kegiatan Trade, Tourism, and Investment Mission 2025 di Kantor Bank Indonesia Provinsi Bali



16-17 Oktober 2025

BDF melaksanakan kegiatan Literasi dan Inklusi Keuangan di Pasar Banyuasri dan Pasar Anyar Singaraja



11 November 2025

Rapat bersama Exim Bank Diskusi Potensi Penyaluran Program Kemitraan di Provinsi Bali di Kantor BDF



21 November 2025

BDF menghadiri "Prudential Meeting" bersama OJK Provinsi Bali

KILAS GALERI 2025



4 Desember 2025

BDF menghadiri Rapat Koordinasi Reaktivasi Bandara Letkol Wisnu di Kampus BIFA Buleleng



20 Desember 2025

BDF bersama FKMVD menyerahkan Donasi/Bantuan Banjir dan Tanah Longsor yang terjadi di Sumatra Barat



23 Desember 2025

Audiensi manajemen BDF dengan Pengurus Baru JBM di Kantor JBM



30-31 Desember 2025

Dewan Komisaris dan Direksi BDF melakukan diskusi Bersama Staf Ahli Menteri Bidang Inovasi Pendanaan Pembangunan dan Tim Bappenas di Kantor BDF

RUPS

Pada tanggal 28 Februari 2025 BDF mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan & Luar Biasa, yang menetapkan antara lain :

1. Rapat menerima Laporan Tahunan Direksi dan Laporan Pengawasan Dewan Komisaris untuk Tahun Buku 2024.
2. Rapat menyetujui dan mengesahkan Laporan Keuangan serta pemberian pelunasan dan pembebasan tanggung jawab *Ecquit et de charge* kepada Direksi dan Dewan Komisaris untuk Tahun Buku 2024, sejauh tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan
3. Rapat menyetujui penggunaan laba perseroan :
 - a. Cadangan sebesar 20 (dua puluh persen)
 - b. Dividen Tunai sebesar 80% (delapan puluh persen)
4. Rapat menyetujui dan menetapkan gaji dan tunjangan Pengurus Perseroan
5. Rapat menerima baik rencana bisnis tahunan Tahun 2025 sebagai pedoman pelaksanaan operasional perseroan tahun 2025
6. Rapat menerima baik rencana pelaksanaan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Tahun 2025 di Kabupaten Buleleng dengan besaran Rp 10.000.000,00 (sepuluh juta rupiah)
7. Atas usulan Dewan Komisaris, Rapat setuju menunjuk K.A.P. JOHAN MALONDA MUSTIKA & REKAN dan A.P. I WAYAN WIRAWAN untuk melaksanakan audit atas laporan keuangan historis tahunan Perseroan untuk tahun buku 2025, dengan honorarium sebesar Rp30.000.000,00 (tiga puluh juta rupiah) diluar pajak pertambahan nilai (PPN).
8. Rapat menyetujui menjaminkan aset Perseroan baik yang berupa Aset Tetap maupun Tagihan/Piutang dari Debitur Sehat kepada Kreditur Perseroan.
9. Rapat menyetujui menetapkan dan menyatakan kembali jangka waktu berdirinya Perseroan untuk jangka waktu tidak terbatas.
10. Rapat menyetujui menawarkan saham dalam simpanan (portepel) Perseroan kepada para pemegang saham sebanyak 37.427.834 saham dengan kisaran harga antara Rp.1.000,00 sampai dengan Rp.1.690,00 per lembar saham dalam jangka waktu 14 hari terhitung sejak tanggal Rapat.
11. Rapat mengesahkan penjualan saham Bapak I Putu Gede Ary Suta dan Bapak R. Adang Ruchiatna P kepada PT Jamkrida Bali Mandara (Perseroda).
 Sehingga susunan pemegang saham perseroan menjadi :
 - PT Jamkrida Bali Mandara (Perseroda) kepemilikan 81,35% saham
 - PT Bank CIMB Niaga, Tbk kepemilikan 3,81% saham
 - PT Bank Permata, Tbk kepemilikan 3,05% saham
 - PT Bank Maybank Indonesia, Tbk kepemilikan 3,05% saham
 - Pemegang Saham lainnya 8,74% saham



RUPS LB



Pada tanggal 28 Agustus 2025 BDF mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa, yang menetapkan antara lain :

1. Rapat menyetujui peningkatan modal dasar perseroan menjadi Rp. 150.000.000.000,00 (seratus lima puluh miliar rupiah).
2. Rapat menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor perseroan sebesar 31,05% atau sebanyak 46.572.166 saham dengan nilai nominal Rp. 46.572.166.000,00 (empat puluh enam miliar lima ratus tujuh puluh dua juta seratus enam puluh enam ribu rupiah).
3. Rapat mengesahkan pengeluaran saham dengan nilai Rp. 34.000.000.000,00 (tiga puluh empat miliar rupiah) yang diberikan kepada PT Jamkrida Bali Mandara Perseroda.

Selanjutnya susunan pemegang saham perseroan menjadi sebagai berikut :

- PT Jamkrida Bali Mandara (Perseroda) kepemilikan 94,97% saham
- PT Bank CIMB Niaga, Tbk kepemilikan 1,03% saham
- PT Bank Permata, Tbk kepemilikan 0,82% saham
- PT Bank Maybank Indonesia, Tbk kepemilikan 0,82% saham
- Pemegang Saham lainnya 2,36% saham

Pengawasan Dewan Komisaris terhadap jalannya operasional perusahaan telah dilakukan secara kontinyu dan berkesinambungan melalui rapat secara luring atau *hybrid*

Rapat Manajemen (Dewan Komisaris bersama Direksi)
Selama Tahun Buku 2025 dilakukan sebanyak 7 (tujuh) kali

NO	KETERANGAN	AGENDA RAPAT
1	Pada hari Kamis, 23 Januari 2025 , rapat dilaksanakan secara <i>hybrid</i>	<ol style="list-style-type: none">1. Laporan Kinerja Operasional per 31 Desember 20242. Pembahasan Draft Laporan Audit Independen Tahun Buku 2024
2	Pada hari Jumat, 28 Februari 2025 , rapat dilaksanakan secara tatap muka	<ol style="list-style-type: none">1. Persiapan RUPS Tahun Buku 20242. Lain-lain
3	Pada hari Jumat, 9 Mei 2025 , rapat dilaksanakan secara tatap muka	<ol style="list-style-type: none">1. Kinerja Operasional s/d 31 Maret 20252. Pembahasan RBT Perubahan Tahun 20253. Lain-lain
4	Pada hari Kamis, 31 Juli 2025 , rapat dilaksanakan secara tatap muka	<ol style="list-style-type: none">1. Kinerja Operasional s/d 30 Juni 20252. Persiapan RUPS LB3. Lain-lain
5	Pada hari Rabu, 15 Oktober 2025 , rapat dilaksanakan secara <i>hybrid</i>	<ol style="list-style-type: none">1. Laporan Operasional s/d September 20252. Laporan Pendirian Perseroan3. Laporan Audiensi dengan Bapak Sekda Bali4. Laporan Audiensi dengan Bapak Gubernur Bali5. Pelaksanaan Audit Interim6. Rencana Kegiatan Literasi dan Inklusi Keuangan7. Permohonan Pinjaman Bank BPD Bali8. Usulan Peningkatan Modal Setor untuk Memenuhi Modal Dasar9. Pelatihan Internal Karyawan BDF10. Usulan dan Saran
6	Pada hari Selasa, 11 November 2025 , rapat dilaksanakan secara <i>hybrid</i>	<ol style="list-style-type: none">1. Tindak Lanjut Hasil Rapat2. Laporan terkait Proyeksi Realisasi RBT Tahun 20253. Prognosa Tahun 2025 dan Rencana RBT Tahun 20264. Lain-lain
7	Pada hari Jumat, 5 Desember 2025 , rapat dilaksanakan secara tatap muka	<ol style="list-style-type: none">1. Laporan Hasil "Prudential Meeting" OJK2. Permintaan Data dari PT Jamkrida Bali Mandara (Perseroda)3. Rencana Pengembangan BDF

Rapat Dewan Komisaris (Rapat antara Komisaris Utama dan Komisaris) Selama Tahun Buku 2025 dilakukan sebanyak 3 (tiga) kali

NO	KETERANGAN	AGENDA RAPAT
1	Pada hari Kamis, 25 September 2025 , rapat dilaksanakan secara <i>hybrid</i>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Jadwal Rapat Dewan Komisaris 2. Pembagian Tugas Pengawasan oleh Dewan Komisaris 3. Tindak Lanjut Beberapa Catatan Rapat Direksi dengan Dewan Komisaris dan Pihak Terkait 4. Lain-lain
2	Pada hari Rabu, 20 Oktober 2025 , rapat dilaksanakan secara online	<ol style="list-style-type: none"> 1. Langkah-Langkah Strategis BDF sebagai <i>Strategic Mission Vehicle</i> Pemerintah Provinsi Bali 2. Lain-lain
3	Pada hari Rabu, 26 November 2025 , rapat dilaksanakan secara <i>hybrid</i>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Riview Tindak Lanjut Hasil Rapat Sebelumnya 2. Koordinasi dengan SPI atas Pengawasan Internal dan Eksternal 3. Lain-lain



Dokumentasi Rapat Manajemen



POJK No. 25 Tahun 2023		Ketentuan	Realisasi	Keterangan
			31-Dec-25	
Pasal 71	Ratio ekuitas terhadap modal disetor	Minimal 30%	118,69%	Sudah memenuhi ketentuan
Pasal 72	Gearing Ratio	Maksimum 15 kali	0,07 kali	Dibawah batas maksimal
Pasal 73	NPIF neto	Maksimum 5%	1,55%	Dibawah batas maksimal
Pasal 74	Cadangan Penyisihan Penghapusan Piutang Pembiayaan	Lancar : 1% x (OS - agunan), DPK : 5% x (OS - agunan), KL : 15% x (OS - agunan), Diragukan : 50% x (OS - agunan), Macet : 100% x (OS - agunan)	Rp 32,534,713	Total CKPN yang telah dibentuk Rp. 312.403.817,00
Pasal 75	Maksimal Nilai Penyertaan Pembiayaan & kegiatan usaha kpd PU/Debitur (BMPP)	Pihak Terkait : maksimum 10% dari ekuitas (Rp. 5.528 M) Bukan Pihak Terkait : maksimum 20% dari ekuitas (11.055 M) Kelompok debitur bukan pihak terkait : maksimum 25% dari ekuitas (Rp. 13.819 M)	- Rp. 2 M -	Dibawah batas maksimal
Pasal 116	Ekuitas	Minimal Rp. 25 M tahun 2025	Rp. 55,277 M	Sudah memenuhi ketentuan

SLIK OJK

SLIK merupakan sistem informasi yang dikelola oleh OJK untuk mendukung pelaksanaan tugas pengawasan dan layanan informasi di bidang keuangan yang dapat dimanfaatkan untuk memperlancar proses penyediaan dana, penerapan manajemen risiko kredit atau pembiayaan, penilaian kualitas debitur, pengelolaan sumber daya manusia pada Pelapor SLIK, verifikasi untuk kerja sama Pelapor SLIK dengan pihak ketiga, dan meningkatkan disiplin industri keuangan.

BDF telah ditetapkan sebagai Pelapor SLIK sesuai surat OJK Nomor S-355/PB.12/2021, tanggal 15 September 2021. Penyampaian laporan SLIK untuk pertama kali kepada OJK telah dilakukan pada tanggal 12 Januari 2022. Batas waktu penyampaian Laporan SLIK ke OJK setiap bulan adalah tanggal 12 di bulan berikutnya. Selama tahun 2025 data debitur yang diajukan untuk permohonan SLIK adalah 448 calon debitur dan pihak terkait.

TJSL



2025

Penyerahan Tempat Sampah dan pemberian Donasi di Pura Kahyangan Dalem Desa Adat Dharma Sadhu Mandung dalam rangka mendukung Karya Agung Ngenteg Linggih

BDF melaksanakan kegiatan tanggung jawab sosial dan lingkungan berupa pemberian donasi dan fasilitas sepuluh tempat sampah di Pura Kahyangan Dalem, Desa Adat Dharma Sadhu Mandung pada tanggal 23 Mei 2025. Kegiatan ini sebagai bentuk komitmen tanggung jawab sosial dan lingkungan perusahaan, guna mendukung kebersihan, kelestarian lingkungan, serta menciptakan kawasan tempat ibadah yang tertib, bersih, dan nyaman bagi masyarakat adat dan umat yang beraktivitas di lingkungan pura.



2025

Penyerahan Donasi FKMVD Kepada Korban Bencana Alam Banjir dan Longsor di Sumatra Barat

BDF turut berpartisipasi dalam kegiatan penyerahan donasi yang diselenggarakan oleh FKMVD kepada masyarakat terdampak bencana alam di Kota Padang, Sumatera Barat. Kegiatan ini dilaksanakan pada 20 Desember 2025, dengan penyerahan donasi sebanyak 261 paket bantuan yang disalurkan ke enam titik lokasi, yaitu Lambung Bukik, Tabiang Banda Gadang, Kuranji (Lubuk Tempurung), Gunung Sarik, Gunung Nago, dan Padang. Kegiatan ini sebagai wujud kepedulian dan tanggung jawab sosial perusahaan terhadap masyarakat terdampak, dengan harapan bantuan yang diberikan dapat meringankan beban korban serta mendukung proses pemulihan pasca bencana.



Bulan Inklusi Keuangan



2025

Literasi dan Inklusi Keuangan Kepada Masyarakat Desa Adat Dharma Sadhu Mandung

BDF melaksanakan kegiatan Literasi dan Inklusi Keuangan kepada masyarakat Desa Adat Dharma Sadhu Mandung pada Tanggal 23 Mei 2025. Kegiatan ini sebagai upaya meningkatkan pemahaman dan akses masyarakat terhadap layanan keuangan, sekaligus mendorong pengelolaan keuangan yang lebih bijak, inklusif, dan berkelanjutan guna mendukung peningkatan kesejahteraan ekonomi masyarakat desa.



2025

Konseling keuangan dan Penyebaran Brosur di Pasar Anyar dan Pasar Banyuasri Singaraja

BDF melaksanakan Bulan Inklusi Semester II pada tanggal 16-17 Oktober 2025 berupa kegiatan konseling keuangan serta penyebaran brosur edukasi di Pasar Anyar dan Pasar Banyuasri, Singaraja. Kegiatan ini sebagai upaya meningkatkan pemahaman para pedagang dan masyarakat terhadap pengelolaan keuangan yang sehat, produk dan layanan keuangan, serta mendorong inklusi keuangan yang lebih luas di lingkungan pasar tradisional.

PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Bagi BDF, tata kelola perusahaan yang baik bukan sekadar kepatuhan, melainkan fondasi utama dalam membangun kepercayaan dan pertumbuhan jangka panjang. Kami mengintegrasikan lima prinsip utama GCG, *Transparency*, *Accountability*, *Responsibility*, *Independence*, dan *Fairness* ke dalam setiap proses pengambilan keputusan.

Komitmen kami diwujudkan melalui evaluasi berkelanjutan dan partisipasi aktif manajemen puncak untuk memastikan budaya integritas meresap hingga ke seluruh lini organisasi. Dengan pelaksanaan self-assessment yang berkala dan transparan, BDF memastikan bahwa standar tata kelola kami terus meningkat demi memberikan nilai tambah yang optimal bagi seluruh pemangku kepentingan.

Capaian penting terkait penerapan GCG adalah kemampuan BDF untuk mempertahankan hasil *Self-Assessment* GCG berperingkat 2 dengan Predikat Komposit “Baik”. Selain itu, penilaian Tingkat Kesehatan BDF berada di **Peringkat Komposit 2 (PK-2)**. Artinya, kondisi BDF secara umum sehat sehingga dinilai mampu menghadapi pengaruh negatif yang signifikan dari perubahan kondisi bisnis dan faktor eksternal. Laporan Penilaian Tingkat Kesehatan Perusahaan telah dilaporkan pada tanggal 16 Februari 2026.

PENERAPAN KEUANGAN BERKELANJUTAN

Kami menyadari bahwa keberhasilan finansial harus berjalan selaras dengan tanggung jawab terhadap lingkungan dan sosial. BDF secara aktif mengintegrasikan aspek LST (Lingkungan, Sosial, dan Tata Kelola) ke dalam strategi bisnis untuk menciptakan ekosistem keuangan yang tangguh dan berkelanjutan.

Sebagai langkah nyata, BDF telah menyampaikan Laporan Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan (RAKB) 2026 sesuai dengan regulasi POJK 51/2017. Kami telah menyematkan nilai-nilai keberlanjutan ke dalam Visi dan Misi perusahaan, memastikan bahwa setiap langkah usaha kami hari ini berkontribusi pada masa depan yang lebih baik, lebih hijau, dan inklusif bagi generasi mendatang.

IKHTISAR RENCANA BISNIS TAHUNAN 2026



IKHTISAR RBT TAHUN 2026

(dalam Juta Rupiah)

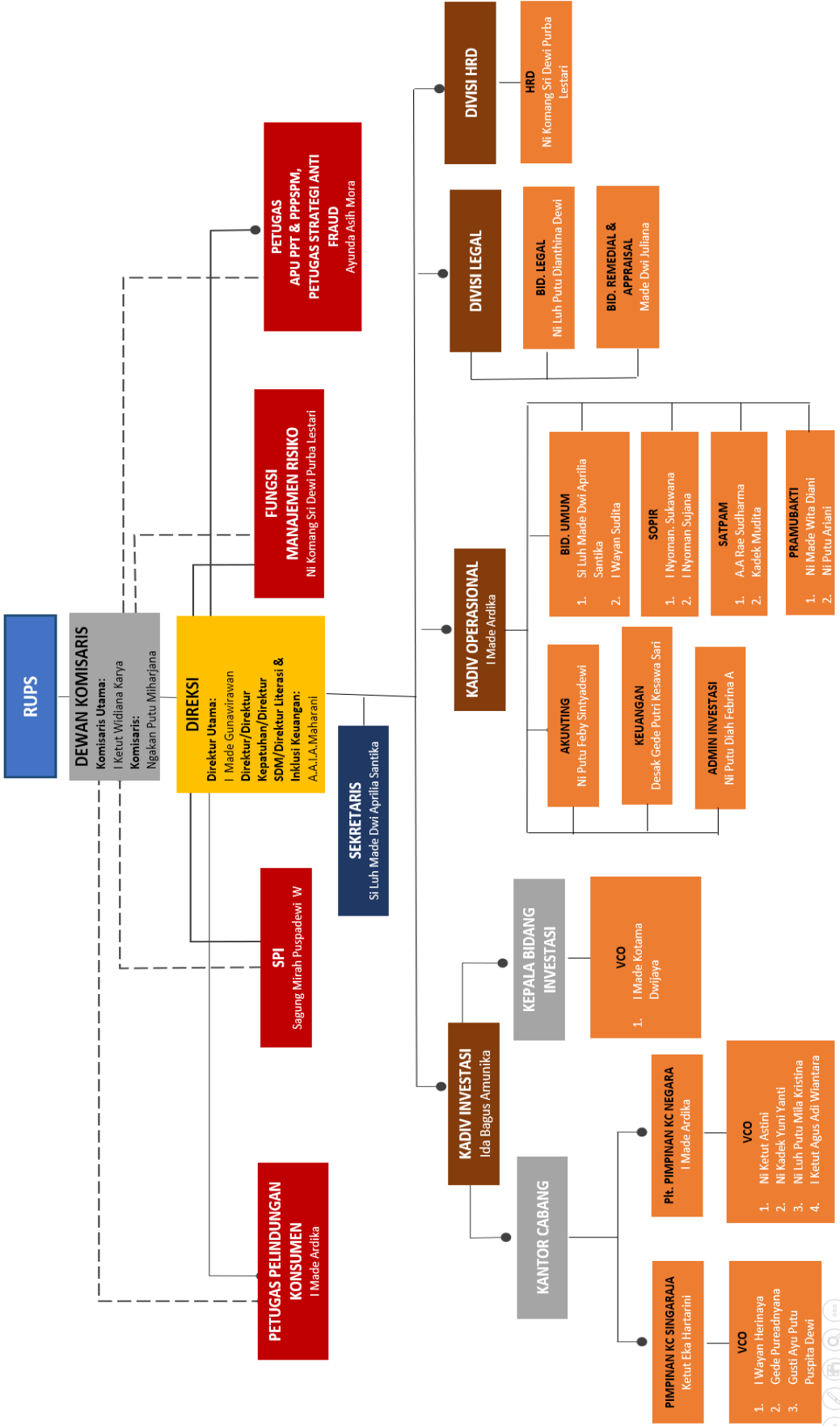
Keterangan	Audited 2025	RBT 2026	Audited 2025 vs RBT 2026	
			Rp	%
NERACA				
ASET	59,363	59,531	168	0.28%
ASET LANCAR	26,257	9,206	(17,050)	-185.20%
Deposito	20,050	8,300	(11,750)	-141.57%
Kas & Setara Kas	5,543	500	(5,043)	-1009.08%
Uang Muka	411	280	(131)	-46.79%
Biaya Dibayar Dimuka	214	119	(95)	-79.29%
Pendapatan yang Masih Harus Diterima	39	7	(32)	-450.58%
INVESTASI BRUTO	30,987	52,222	21,235	40.66%
Sehat	30,415	50,997	20,582	40.36%
Bermasalah	572	1,225	652	53.27%
CKPN	(319)	416	735	176.78%
NPIF Bruto	1.85%	2.35%	0	21.41%
NPIF Netto	1.55%	2.19%	0	29.22%
ASET TETAP	1,542	1,806	265	14.64%
AYDA	738	810	72	8.93%
LIABILITAS	4,085	7,471	3,385	45.32%
EKUITAS	55,277	56,176	899	1.60%
Modal disetor	46,572	46,572	-	0.00%
Cadangan	3,360	3,360	(0)	0.00%
Laba (rugi) tahun berjalan	119	1,018	899	88.30%
Saldo laba	5,142	5,142	0	0.00%
Agio/Disagio	85	85	0	0.00%
LABA RUGI	119	1,018	899	88.30%
PENDAPATAN OPERASIONAL				
Bunga	3,306	6,359	3,054	48.02%
Provisi & Adm. Fee	386	660	274	41.52%
Laba(Rugi) Penyertaan Modal/OK	207	123	(84)	-68.25%
Pendapatan Operasional Lainnya	87	-	(87)	0.00%
TOTAL PENDAPATAN OPERASIONAL	3,986	7,142	3,156	44.19%
BIAYA OPERASIONAL				
Biaya Bunga Pinjaman	486	673	187	27.74%
Pegawai	3,016	4,035	1,019	25.25%
Perjalanan dinas	107	138	31	22.25%
Biaya Sewa	58	65	8	11.77%
Imbalan Pasca Kerja	279	360	81	22.38%
Pengembangan SDM	85	65	(20)	-31.07%
Umum & Adm	392	588	197	33.41%
Profesional	125	142	17	12.14%
Penyisihan	43	165	122	73.86%
Depresiasi	128	270	143	52.69%
TOTAL BIAYA OPERASIONAL	4,719	6,501	1,783	27.42%
LABA (RUGI) OPERASIONAL	(733)	641	1,374	214.35%
PENDAPATAN (BIAYA) NON OPERASIONAL				
Bunga Deposito	664	390	(274)	-70.10%
Non Oprasional lainnya	195	23	(172)	-741.33%
Biaya Administrasi Bank	7	4	(3)	-57.32%
TOTAL	852	409	(443)	-108.26%
LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK	119	1,050	931	88.65%
Pajak penghasilan	1	32	32	98.10%
LABA (RUGI) SETELAH PAJAK	119	1,018	899	88.35%
RATIO RATIO				
Investment Rate (T total)	11.16%	13.79%		2.63%
Investment Rate (Bunga)	16.00%	17.48%		1.48%
Investment Rate (Deposito)	3.59%	2.15%		-1.44%
Net Interest Margin (T Total)	10.04%	12.66%		2.62%
Overhead Cost	8.56%	9.96%		1.40%
PROFIT MARGIN	0.27%	1.86%		1.59%
Ratio Dana Ventura	0.00%	0.00%		0.00%
Ratio kegiatan UMKM thd total kegiatan usaha	90.00%	94.25%		4.25%
ROA	0.24%	1.76%		1.52%
ROE	0.27%	1.99%		1.72%
BOPO	118.39%	91.00%		-27.39%
Current Ratio (%)	1055.34%	399.59%		-655.75%
Cash Ratio (%)	1028.64%	381.94%		-646.70%
Tingkat Kesehatan Keuangan	Sehat	Sehat		

LAMPIRAN - LAMPIRAN



STRUKTUR ORGANISASI

PT BALI KERTHI DEVELOPMENT FUND VENTURA



DAFTAR PEMEGANG SAHAM

NO	Nama	Kepemilikan Saham Per 31 Desember 2025		
		(Rp)	(Lbr)	(%)
1	PT Jamkrida Bali Mandara	44,227,980,000	44,227,980	94.97%
2	Try Sutrisno	27,194,000	27,194	0.06%
3	Ida Bagus Sudjana (Alm)	27,752,000	27,752	0.06%
4	Prof Dr Ida Bagus Oka (Alm)	17,958,000	17,958	0.04%
5	I Gst Made Putra Astaman	102,217,000	102,217	0.22%
6	Ny I Gst Ayu Sutiti Putra Astaman	22,302,000	22,302	0.05%
7	Isfan Fajar Satryo	28,110,000	28,110	0.06%
8	PT Bank CIMB Niaga, Tbk	479,574,000	479,574	1.03%
9	PT Bank Permata, Tbk	383,660,000	383,660	0.82%
10	PT Tunggul Sakti Sejati	204,435,000	204,435	0.44%
11	Sigit Hendrawan Samsu	32,688,000	32,688	0.07%
12	Drs. Putu Antara	27,402,000	27,402	0.06%
13	Ir Nyoman Djintji	25,547,000	25,547	0.05%
14	Yay Umat Manunggal Karsa Nusantara	20,444,000	20,444	0.04%
15	PT Abdi Taruna Bali	23,900,000	23,900	0.05%
16	Naraindas Nathenmal Nanwani (Alm)	24,888,000	24,888	0.05%
17	Umar Santoso	105,098,000	105,098	0.23%
18	Erwin Tanu Widjaja	48,773,000	48,773	0.10%
19	I Gusti Made Weker Somateja (Alm)	22,354,000	22,354	0.05%
20	Andy Soewatdy	26,074,000	26,074	0.06%
21	PT Bank Maybank Indonesia, Tbk	383,660,000	383,660	0.82%
22	I Nyoman Moena (Alm)	26,074,000	26,074	0.06%
23	I Nyoman Suwandha	25,588,000	25,588	0.05%
24	Bambang Nuryatno Rachmadi	23,420,000	23,420	0.05%
25	Darjono Arnowoerjanto	20,444,000	20,444	0.04%
26	The Putu Adiguna	28,887,000	28,887	0.06%
27	Kang Dharma Wijaya	24,888,000	24,888	0.05%
28	PT Putra Bukitsari	62,221,000	62,221	0.13%
29	PT Pulau Mas Utama	48,675,000	48,675	0.10%
30	I Nyoman Tjager	26,074,000	26,074	0.06%
31	I Gusti Putu Rama	23,885,000	23,885	0.05%
		46,572,166,000	46,572,166	100%



**KANTOR AKUNTAN PUBLIK
JOHAN MALONDA MUSTIKA & REKAN**
Certified Public Accountants
License No. : 1011 / km.1 / 2010

Jl. Muding Indah I No.5 Denpasar - 80361, Bali - Indonesia
Tel./Fax : (62-361) 434-884
E-mail : jmbali@johanmalonda.com www.johanmalonda.com
With Offices in Jakarta, Surabaya and Medan



www.bakertilly.global

LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

Laporan No. 00006/3.0225/AU.1/09/1756-1/1/I/2026

Pemegang Saham, Komisaris, dan Direksi

PT Bali Kerthi Development Fund Ventura

Opini

Kami telah mengaudit Laporan Keuangan **PT Bali Kerthi Development Fund Ventura** terlampir, yang terdiri dari Laporan Posisi Keuangan tanggal 31 Desember 2025 serta Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain, Laporan Perubahan Ekuitas, dan Laporan Arus Kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, Laporan Keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan **PT Bali Kerthi Development Fund Ventura** tanggal 31 Desember 2025, serta kinerja keuangan dan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan pada laporan kami. Kami independen terhadap Perusahaan berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan, manajemen bertanggung jawab untuk menilai, kemampuan Perusahaan dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Perusahaan atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Perusahaan.



PT BALI KERTHI DEVELOPMENT FUND VENTURA

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan tersebut.


Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal perusahaan.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Perusahaan untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Perusahaan tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

Kami mengkomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

JOHAN MALONDA MUSTIKA & REKAN
NIU-KAP: KEP-1011/KM.1/2010




Wayan Wirawan, S.E., M.M., CPA
NRAP AP. 1756

Denpasar, 31 Januari 2026

PT BALI KERTHI DEVELOPMENT FUND VENTURA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
PER TANGGAL 31 DESEMBER 2025 DAN 2024
(Dinyatakan dalam Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

	Catatan	31 December 2025	31 December 2024
ASET			
ASET LANCAR			
Kas dan Setara Kas	2f,3	25.592.522.640	2.770.529.354
Investasi Jangka Pendek	4	-	1.000.000.000
Uang Muka	2g,5	625.339.844	380.786.231
Pendapatan yang Masih Harus Diterima	6	38.997.377	8.583.778
Jumlah Aset Lanoar		<u>26.256.859.861</u>	<u>4.159.899.363</u>
ASET TIDAK LANCAR			
Investasi Pembiayaan	7	27.888.975.988	19.859.307.183
Penyertaan Modal	8	1.448.493.259	1.271.629.039
Obligasi Konversi	9	1.650.000.000	2.290.000.000
Jumlah Investasi Jangka Panjang		<u>30.987.469.247</u>	<u>23.420.936.222</u>
Akumulasi Penyisihan Pembiayaan	7	(312.403.817)	(269.270.449)
Akumulasi Penyisihan Obligasi Konversi	9	(7.000.000)	(9.900.000)
Jumlah Cadangan Kerugian Investasi Jangka Panjang		<u>(319.403.817)</u>	<u>(279.170.449)</u>
Jumlah Investasi Jangka Panjang (bersih)		<u>30.668.065.430</u>	<u>23.141.765.773</u>
Aset Tetap	2i,10	3.410.026.151	3.312.696.851
Akumulasi Penyusutan	2i,10	(1.868.160.059)	(1.977.198.633)
Nilai Buku		<u>1.541.866.092</u>	<u>1.335.498.218</u>
Aset Lain-Lain	11	152.468.520	136.644.158
Aset Pajak Tangguhan	12	5.326.135	5.387.277
Agunan Yang Diambil Alih (AYDA)	13	737.916.666	737.916.666
Jumlah Aset Tidak Lanoar		<u>896.711.321</u>	<u>879.948.101</u>
JUMLAH ASET		<u>68.382.602.702</u>	<u>28.617.111.466</u>
LIABILITAS DAN EKUITAS			
LIABILITAS			
Utang Pajak	14	1.060.732	14.792.214
Utang Lain-Lain	16	320.264.310	221.795.208
Utang Jangka Panjang Jatuh Tempo Dalam 1 Tahun	17	2.166.666.640	3.441.582.666
Utang Jangka Panjang	18	1.597.222.237	4.588.860.897
Jumlah Liabilitas		<u>4.085.213.919</u>	<u>8.267.030.885</u>
EKUITAS			
Modal Saham			
Modal dasar sebesar Rp 150.000.000.000 terdiri dari 150.000.000 saham nominal Rp 1.000 per lembar saham.			
Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh		46.572.166.000	12.572.166.000
Agio/Disagio Saham		84.630.000	84.630.000
Cadangan	19	3.359.773.467	3.336.791.855
Laba Ditahan		5.141.584.553	5.141.584.553
Laba Tahun Berjalan		119.134.763	114.908.062
Jumlah Ekuitas		<u>65.277.288.783</u>	<u>21.260.080.470</u>
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		<u>68.382.602.702</u>	<u>28.617.111.466</u>

Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan secara keseluruhan

PT BALI KERTHI DEVELOPMENT FUND VENTURA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2025 DAN 2024
(Dinyatakan dalam Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

	Catatan	31 Desember 2025	31 Desember 2024
PENDAPATAN			
Pendapatan Operasional	2j,20		
Pendapatan Pembiayaan		3.305.641.677	3.261.866.933
Laba (Rugi) Penyertaan Modal		81.864.220	147.374.420
Pendapatan Administrasi		385.985.000	218.073.500
Pendapatan Obligasi Konversi		207.084.000	256.085.000
Pendapatan Operasional Lainnya		5.300.000	406.942.745
Jumlah Pendapatan Operasional		3.886.874.897	4.280.342.698
BEBAN			
Beban Operasional	2j,21		
Beban Bunga		(486.037.907)	(321.069.750)
Beban Pegawai		(3.015.980.483)	(2.719.247.390)
Beban Perjalanan Dinas		(107.299.385)	(72.628.241)
Beban Sewa		(57.592.624)	(57.499.992)
Beban Pengembangan SDM		(84.932.601)	(692.000)
Beban Imbalan Pascakerja		(279.422.556)	(220.627.234)
Beban Umum dan Administrasi		(392.007.490)	(409.467.757)
Beban Profesional		(124.699.993)	(223.225.419)
Beban Pembinaan PU/Debitur		-	(51.392.320)
Beban Penyisihan		(43.133.368)	-
Beban Penyusutan		(127.719.257)	(132.926.765)
Jumlah Beban Operasional		(4.718.826.884)	(4.208.778.888)
LABA OPERASIONAL		(732.950.787)	81.666.730
PENDAPATAN DAN (BEBAN) LAIN-LAIN			
Pendapatan Bunga Deposito	22	664.206.333	56.329.546
Pendapatan Non Operasional Lainnya	22	194.995.939	17.464.781
Beban Non Operasional	23	(7.055.600)	(8.000.900)
Jumlah Pendapatan dan (Beban) Lain-Lain		862.148.872	86.783.427
LABA SEBELUM PAJAK		119.186.806	147.368.167
Beban Pajak			
Pajak Kini	2k	-	(32.149.370)
Manfaat (Beban) Pajak Tangguhan		(61.142)	(301.725)
Jumlah Beban Pajak		(61.142)	(32.461.096)
LABA BERSIH TAHUN BERJALAN		119.134.783	114.908.082
PENGHASILAN (BEBAN) KOMPREHENSIF LAIN			
		-	-
LABA BERSIH KOMPREHENSIF		119.134.783	114.908.082

Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan secara keseluruhan

PT BALI KERTHI DEVELOPMENT FUND VENTURA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2025 DAN 2024
(Dinyatakan dalam Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

	31 Desember 2025	31 Desember 2024
MODAL DISETOR		
Saldo Awal	12.572.166.000	12.572.166.000
Tambahan Modal Disetor	34.000.000.000	-
Saldo Akhir Modal Disetor	46.572.166.000	12.572.166.000
AGIO/DISAGIO SAHAM		
Saldo Awal	84.630.000	84.630.000
Saldo Akhir Agio/Disagio Saham	84.630.000	84.630.000
SALDO LABA		
Sudah Ditentukan Penggunaannya		
Cadangan Umum	1.017.823.464	994.841.852
Cadangan Dana Prasejahtera	2.124.602.255	2.124.602.255
Cadangan Khusus	217.347.748	217.347.748
Saldo Akhir	3.359.773.467	3.336.791.855
LABA (RUGI) TAHUN LALU		
Laba Ditahan	5.141.584.553	5.141.584.553
Jumlah Laba (Rugi) Tahun Lalu	5.141.584.553	5.141.584.553
Laba Tahun Berjalan	119.134.763	114.908.062
TOTAL EKUITAS	55.277.288.783	21.250.080.470

Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan secara keseluruhan

PT BALI KERTHI DEVELOPMENT FUND VENTURA
LAPORAN ARUS KAS
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2025 DAN 2024
(Dinyatakan dalam Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

	31 Desember 2025	31 Desember 2024
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI		
Penerimaan Kas dari:		
Penerimaan Lain-Lain	773.490.423	165.909.403
Penerimaan Bunga	3.420.284.127	3.386.648.011
Penerimaan Adm-provisi	-	9.563.252
Kas Diperoleh Dari Aktivitas Operasi	4.193.774.550	3.562.120.666
Pembayaran Kas untuk:		
Beban Pegawai	(2.604.232.106)	(2.795.041.919)
Beban Bunga	(485.379.442)	(318.265.386)
Beban Operasional Lain-lain	(916.543.833)	(945.403.166)
UM Mikro, UM Lain-lain, Titipan PU/Debtur	(679.904.973)	(471.410.906)
Kas Digunakan Untuk Aktivitas Operasi	(4.686.060.354)	(4.530.121.377)
Kas Neto Diperoleh Dari (Digunakan Untuk) Aktivitas Operasi	(492.285.804)	(968.000.712)
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI		
Penerimaan Kas dari:		
Penerimaan Investasi lainnya	188.761.226.243	33.237.969.038
Investasi Pembiayaan Usaha Produktif	12.024.464.642	10.018.522.399
Penerimaan Sehubungan Penjualan Aktiva Tetap	161.000.000	-
Pencairan atas Investasi Jangka Pendek	1.000.000.000	-
Kas Diperoleh Dari Aktivitas Investasi	201.946.690.885	43.256.491.437
Pembayaran Kas untuk:		
Pembayaran Investasi Lainnya	(155.194.009.734)	(31.911.355.650)
Pencairan Pembiayaan Usaha Produktif	(18.887.351.000)	(9.221.160.000)
Perolehan Aset Tetap	(291.670.000)	(21.333.300)
Kas Digunakan Untuk Aktivitas Investasi	(174.373.030.734)	(41.153.848.950)
Kas Neto Diperoleh Dari (Digunakan Untuk) Aktivitas Investasi	27.573.660.151	2.102.642.487
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN		
Penerimaan Kas dari:		
Penerimaan Pinjaman	-	6.500.000.000
Kas Diperoleh Dari Aktivitas Pendanaan	-	6.500.000.000
Pembayaran Kas untuk:		
Pokok Pinjaman	(4.259.381.059)	(6.284.090.884)
Kas Digunakan Untuk Aktivitas Pendanaan	(4.259.381.059)	(6.284.090.884)
Kas Neto Diperoleh Dari (Digunakan Untuk) Aktivitas Pendanaan	(4.259.381.059)	215.909.116
KENAIKAN (PENURUNAN) KAS DAN SETARA KAS	22.821.993.288	1.350.550.892
KAS DAN SETARA KAS AWAL PERIODE	2.770.529.354	1.419.978.464
KAS DAN SETARA KAS AKHIR PERIODE	25.592.522.640	2.770.529.354

Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan secara keseluruhan



B D F

PT BALI KERTHI DEVELOPMENT FUND VENTURA

Jl. Diponegoro No. 150 Komplek IDT/Genteng Biru Blok B 23-24 Denpasar

Telp. 0361-222957, 262304, 262308

bkdfventura@bdf.co.id

bdf.co.id

[balikerthidevelopmentfund](https://www.instagram.com/balikerthidevelopmentfund)

